

MUNI PRÁVNICKÁ FAKULTA



STRATEGICKÉ TEXTY 2021



Obsah

Slovo děkana.....	5
Bakalářské studijní programy.....	7
Magisterský studijní program.....	9
Doktorské studium a rigorózní řízení.....	13
Kvalifikační řízení	17
Zahraniční a vnější vztahy	19
Lidské zdroje.....	21
Infrastruktura.....	23



SLOVO DĚKANA

Bilancovat po dvou letech není úplně obvyklé. Není to zase tak dlouhá doba. V mém funkčním období se však nacházím za polovinou. Proto považuji za správné ukázat, co se na fakultě dělo. A ukázat, že celá řada úkolů je ještě před námi. Pokud chceme být moderní a perspektivní právnickou fakultou, je nutné mít směr. Určit si, kam chceme dojít a jaké máme nápady, které bychom chtěli realizovat.

Předkládané Strategické texty 2021 nejsou Strategickým záměrem. Neprochází schvalovacím procesem. Přesto je považuji za důležité. Umožňují nahlédnout na to, co se za uplynulé dva roky povedlo, a co je ještě potřeba udělat. Navzdory omezením, která přineslo několik dlouhých minulých měsíců, fakulta nestagnovala. I přes řešení neobvyklých situací jsme se posunuli dál. O tom vypovídají části za uplynulé dva roky. Do dalších dvou let by se fakulta měla poučit z toho, co jsme se naučili (rozvoj elektronických opor, elektronizace, posun právnických profesí, racionalizace výuky) a být skutečně moderní fakultou, která má výrazný hlas ve středoevropském prostoru. Proto tyto texty ukazují, čeho bychom v jednotlivých oblastech chtěli dosáhnout. Je to také interpretační klíč k jednotlivým krokům, které nás budou v dalších dvou letech čekat.

Celkově je nezbytné posílit všechny oblasti: výukovou, vědeckou i společenskou. Ve všech těchto oblastech vykazujeme uspokojivé výsledky, ale stále existuje velký prostor pro zlepšení. Proto je nutné klást důraz na neustálé zpřesňování toho, co chceme učit a jak to chceme učit. Na posílení mezinárodního rozměru výzkumu při zachování vztahu k domácímu publiku. A také posílit naši odpovědnost ke společnosti. Nestačí jen si uvědomit, že pro všechny studenty, učitele a další zaměstnance je fakulta tím hlavním. To, čemu věnují nejvíce času a čemu podřizují své další aktivity. Je nutné vytvářet podmínky, aby se tato přednost nestala nevýhodou.



doc. JUDr. Mgr. Martin Škop, Ph.D.
děkan



BAKALÁŘSKÉ STUDIJNÍ PROGRAMY

Uplynulé dva roky

Již v lednu 2020 proděkan pro bakalářské a navazující magisterské studium uspořádal vizionářské setkání akademiků fakulty k alternativním metodám výuky vhodným pro on-line výuku. Došlo ke změně psaní posudků, které je nyní možné vytvořit a odevzdat plně elektronicky prostřednictvím IS. Elektronizace agendy se dotkla také systému schvalování závěrečných prací, včetně souvisejících návodů pro vedoucí prací, garanty a sekretářky. Rozvíjel se systém podpory akademiků pro zajištění průběžného informačního servisu, nejprve formou interaktivní osnovy v IS, následně prostřednictvím týmu akademiků v MS Teams. Návodů vytvořené proděkanem byly převzaty pro univerzitu. Stejná podpora byla vytvořena i pro studenty kombinovaných forem studií. Na fakultě se nastavila a otestovala možnost konání státních zkoušek (ve všech formách a stupních vzdělávání) v hybridním režimu, kdy je část zkušební komise on-line. V rámci magisterského studia byla provedena komplexní reforma systému praxí magisterských studentů programu Právo a právní věda.



doc. JUDr. David Sehnálek, Ph.D.
proděkan pro bakalářské studium
a navazující magisterské studium

V kombinovaných studijních programech došlo k výraznému zkvalitnění stavu studijních pomůcek. Byl započat proces přeměny oboru Veřejná správa na nově akreditovaný program a proces rozšíření bakalářského programu Veřejná správa o prezenční studijní plán a rozšíření specializací tohoto programu o novou, zaměřenou na stavební právo. Oba projekty jsou v pokročilé fázi realizace.

Nesporným úspěchem fakulty je zvládnutí distanční on-line výuky. Tato výuka proběhla a probíhá v nezměněné kvalitě, zapojeni jsou všichni akademici i těch nejvyšších věkových kategorií a bez problémů proběhlo také distanční zkušební období.

Strategie na následující dva roky

V rámci strategie rozvoje fakulty budeme podporovat bakalářské studijní programy. Jejich smysl pro fakultu je trojí. Za prvé, je to smysl sociální. Tyto programy umožňují fakultě podat pomocnou ruku studentům, kteří se ocitli z nejrůznějších důvodů v nesnázích a magisterský studijní program Právo a právní věda nedokončili. Úsilí těchto studentů přichází vniveč přesto, že v mnoha náročných zkouškách obstáli. Je lidsky správné pomoci a nabídnout jim vhodnou alternativu, která jim umožní zúročit své dosavadní úsilí a studium zakončit úspěšně tam, kde to jejich potřebám

a situaci vyhovuje lépe. Bakalářské studijní programy tuto funkci plní. Za druhé, tyto programy upevňují pozici fakulty v oblasti profesního vzdělávání odborníků z praxe. Za třetí, tyto programy představují alternativu pro nadané studenty, kteří nestojí o to, stát se profesními právníky. Jsou proto určeny i čerstvým absolventům, u kterých se předpokládá buď paralelní studium na jiné vysoké škole, nebo další navazující studium, a to v obou případech v jiné oblasti, než je právo. Takto vzděláváme budoucí experty, kteří budou mít dobrou znalost o tom segmentu práva, který skutečně využijí, a namísto vzdělávání se v právních oborech pro ně nepotřebných, získají další kvalifikaci nezbytnou pro jimi zastávanou činnost přesně v té oblasti vědění, kterou prakticky využijí. Cílem je tedy absolvent, který si je vědom právního rámce a rizik z něj vyplývajících, který je způsobilý právní problémy řešit, ale který na rozdíl od „prostého právníka“, jehož výhodou je komplexní znalost práva, je uplatnitelný také v dalším oboru. Tento typ vzdělání proto cílí na manažerské a řídicí pozice, kde je znalost práva důležitá, ale kde je neméně významná kupř. znalost ekonomie či IT. Je určen pro ty, kteří musí samostatně myslet a rozhodovat. Je zaměřen na ty, kteří jsou si vědomi rizik, ale hodlají je sami aktivně řešit. Bakalářské vzdělávání na PrF je oborově zaměřené, je tudíž přesně cíleno. Právě proto se člení na jednotlivé bakalářské studijní programy, které mají nabídnout studentovi pouze to, co potřebuje v závislosti na tom, zda chce být expertem pracujícím pro stát, či zda má zájem podnikat. K tomuto cíli chceme bakalářské programy směřovat a takto je hodláme rozvíjet a podporovat.

Cílem pro příští období je proto dokončení procesu přeměny navazujícího magisterského studijního programu Veřejná správa. Dále je cílem akreditace prvního prezenčního bakalářského studia na fakultě v bakalářském studijním programu Veřejná správa.

Cílem je též provést reformu běhu celoživotního vzdělávání v mezinárodně uznávaných kurzech. Záměrem je dále, aby se součástí studijní nabídky staly kvalitní a ucelené on-line kurzy pro studenty i veřejnost. Zároveň je i nadále nezbytné pracovat na zvyšování kvality výuky a kvality a dostupnosti studijních materiálů.

MAGISTERSKÝ STUDIJNÍ PROGRAM

Uplynulé dva roky

Při administrativním zvládnutí magisterského studijního programu došlo ke změně tzv. dvojího ukončení předmětů a s tím související změně kreditů. Tato změna není konečná a je nutné pokračovat v její realizaci při ukončování předmětů. Byl změněn systém zadávání diplomových prací, který se promítne v akademickém roce 2021/2022. Byly vyhlášeny nové stipendijní programy a upraveny ty stávající. Fakulta dokázala reagovat na stále se měnící podmínky. Bez problémů proběhly jak státní závěrečné zkoušky, tak i celé zkouškové období, včetně přijímacích zkoušek.



JUDr. Jana Jurníková, Ph.D.
proděkanka pro magisterský
studijní program

Strategie na následující dva roky

Fakulta stojí před rozhodnutím, zda se pokusit o akreditaci nového magisterského programu v režimu 3+2, nebo zůstat u pětiletého magisterského programu a změnit strukturu předmětů. Toto rozhodnutí je zásadní a nelze učinit bez patřičné reflexe požadavků praxe.

U stávajícího magisterského programu je nezbytné správnější uchopení kreditového systému jednotlivých předmětů. Je třeba vytvořit systém povinně volitelných předmětů, jejich navázání na povinné předměty a jejich spojení s profilem absolventa tak, aby umožňoval „specializaci“ studentů směrem k jednotlivým oborům a tématům. Je nutné věnovat pozornost závěrečným pracím z obsahového hlediska, včetně vazby mezi ukončením jednotlivých státnicových předmětů a SZK. V oblasti přijímacího řízení je vhodné uvažovat o rozšíření, v závislosti na současných poznatcích, alternativních forem přijímacího řízení tak, aby narůstal podíl studentů motivovaných ke studiu. V neposlední řadě nás čeká rozšíření činnosti studijních poradců ve vazbě na studijní neúspěšnost.

Studijní plán magisterského studijního programu Právo a právní věda je realizován ve dvou podobách. První varianta odpovídá studijnímu plánu schválenému RVH MU (se závazkem provedení změn) a uskutečňuje se od imatrikulačního ročníku 2019/2020, druhá je realizována již s provedenými změnami, a to od imatrikulačního ročníku 2020/2021. Změny se promítly do následujícího:

1. Studijní předměty byly přizpůsobeny požadovanému principu jednoho ukončení předmětu. Nežádoucí stav dvojího ukončení zápočet + zkouška byl změněn na jedno ukončení, to je zkouškou. Tím zákonitě odpadlo dublování studijní zátěže pro ukončení předmětu zápočtem.
2. V souladu s režimem jednoho ukončení předmětu došlo k úpravě kreditace podle pravidel ECTS, přičemž přidělené kredity plní funkci normy maximální zátěže studenta pro daný předmět.
3. Bylo vyhověno návrhu vedoucí Katedry občanského práva, který promítl do studijního plánu novou koncepci výuky materie občanského práva hmotného, a to včetně vize vytvoření základní báze pro výuku celého soukromého práva, jak vyplývá z nového občanského zákoníku.
4. Mění se kreditové hodnocení odborné praxe tak, aby odpovídala ECTS. Navýšení kreditů bylo možné s ohledem na změny v kreditech v souvislosti s realizací bodů 1 a 2.
5. Ve všech předmětech se podařilo dočasně nahradit přímou kontaktní výukou on-line výukou prostřednictvím IS MU a MS Teams. Došlo k plnému pochopení funkce podpor, které jsou k dispozici v rámci IS MU, a jejich přiměřenému využití v souladu s charakterem předmětů.

Další nutné či žádoucí kroky při realizaci akreditovaného magisterského studijního programu Právo a právní věda:

1. Provést aktualizaci karet předmětů, včetně jejich sylabů, a to přinejmenším:
 - a) **Personální zabezpečení výuky** dát do souladu s reálným stavem. Uvádět jen ty osoby, které se podílí na výuce daného předmětu, a u externích vyučujících uvádět jen ty, kteří jsou v daném semestru schváleni pro výuku.
 - b) U **popisu zátěže**, především literatury, striktně rozlišit literaturu povinnou od doporučené či rozšiřující tak, aby odpovídala spolu s ostatními nároky kreditům daného předmětu. Prověřit dostupnost povinné literatury. **Povinná literatura** musí být ve vyučovacím jazyce programu, u volitelných předmětů ve vyučovacím jazyce předmětu. Stejně tak v případě interaktivních osnov a studijních materiálů apod.
 - c) V **syllabech předmětů** doplnit chybějící texty v rubrikách. Jedná se především o výstupy z učení, dále pak o texty v angličtině.
 - d) Přehodnotit **omezení zápisu** neodůvodněnými prerekvizitami, především u povinně volitelných předmětů.
 - e) Prověřit **kvalifikační předpoklady garantů** povinných předmětů v souladu s požadavky RVH a akreditace (profesoři, docenti).
2. Revize povinně volitelných a volitelných předmětů:
 - a) Revizí prerekvizit **zpřístupnit povinně volitelné** a volitelné předměty již od 1. semestru, a to zejména k zajištění možnosti dostatečného množství kreditů pro zápis do dalšího semestru.

- b) **Eliminovat předměty**, které jsou bez valného opodstatnění personálně zajišťovány externími vyučujícími, nejsou aktualizovány co do studijních materiálů, stagnují ve své aktuálnosti a rozvoji.
- c) **Vytvořit sestavy (skupiny) doporučených předmětů**, které ve shodě s profilem absolventa tento dotváří, například podle určitého zájmu, možné budoucí specializace, a to včetně dovednostních předmětů a předmětů odborné praxe. Daná skupina předmětů bude zajišťována garančním pracovištěm (katedra) s možností participace i více kateder. Tato dobrovolná profilace studenta se může odrazit v jeho **diploma supplement**, a to na základě stanoveného minimálního počtu kreditů pro dosažení.
- d) Skupina specializovaných předmětů by mohla být podmiňována absolvováním předmětu, který je povinným předmětem v alternativě k jiným – **kategorie alternativně povinných předmětů**, kde je žádoucí vyšší zájem studentů o danou problematiku a na druhé straně není bezpodmínečně nutné, aby předmět absolvoval každý.

3. Škola zahraničního práva:

Realizace akademické mobility, a to jak příjezdy zahraničních akademických pracovníků, pobytu studentů magisterských a doktorských ze zahraničí, jakož i pobyty našich akademiků a studentů, vytváří obrovský potenciál k základnímu uvedení do areálových studií, jejichž cílem by mělo být rozšíření schopnosti studenta vnímat cizí právní řád, smysluplně komparovat, využít těchto poznatků ve své budoucí praxi a s předstihem i například v diplomové práci. Rovněž jde o smysluplnost pobytu migrujících akademiků a také předání zkušeností dále i v oblasti pedagogické činnosti.

A: **Propedeutický blok** (smysl zapojení příjezdějícího bez ohledu na jeho vědeckou hodnost)

- a) Seznámení s daným areálem – státem, skupinou států.
- b) Vytvoření základní představy o podmínkách studijního pobytu v dané zemi, akademickém prostředí, možnostech účasti na studentských aktivitách v rámci svého pobytu i mimo programy typu Erasmus, možnosti zapojení do studentských badatelských a publikačních aktivit – smysluplná propagace akademického prostředí, ale i možnosti výkonu praxe v zahraničí.
- c) Propedeutika daného právního řádu – obecný úvod do základních institutů.

B: **Speciální předmět**

C: **Studijní pobyt, praxe v zahraničí**

A+B+C = absolvování bloku Škola ... práva s možným uvedením v příloze k diplomu.

4. Zkvalitnění diplomových prací:

Posílit možnost intenzivní spolupráce mezi oborem (katedrou) a studentem, která vyústí ve zpracování kvalitní diplomové práce. Vytvořit brzké přiblížení činnosti katedry a jednotlivých akademických pracovníků. Ideální je zapojení do činnosti PVS, ale je třeba hledat další formy. Zvýšit roli pracovišť odborné praxe pro možnou oficiální konzultační činnost a eventuální externí vedení nebo oponování práce. Rovněž využít partnerských sítí (fakultních, katedrových) ke společnému vedení, konzultacím a eventuálně externímu oponování diplomových prací a posílení možnosti zpracování tématu v cizím jazyce, mimo jiné také jako efektivní využití studijního pobytu studenta, ale také mobility akademiků k možným konzultacím v rámci jejich pobytu na MU. Bude vhodné představit standard kvality diplomových prací a obsahové hodnocení jejich klasifikace podobně jako u závěrečných prací v kurzech LL.M. či, MPA.



DOKTORSKÉ STUDIUM A RIGORÓZNÍ ŘÍZENÍ

Uplynulé dva roky

Podařilo se změnit styl a způsob přemýšlení o doktorském studiu. Z tématu, které bylo na fakultě spíše okrajové a obsah i styl vedení doktorandů se řešil minimálně, se stalo téma, kterému se většina školitelů nemůže a nechce vyhýbat, což se projevuje v postupných změnách. Nyní je jasné, **kam má doktorské studium směřovat a co je cílem (pro studium samotné i pro fakultu)**. Pro potřeby doktorského studia se vytvořila řada **metodických materiálů (viz níže)**, ve kterých se změna odráží a prostřednictvím kterých je dále rozšiřována. Proběhlo první fakultní „školení školitelů“. Ve větším rozsahu jsou v PhD studiu předávány **informace studentům**: obecně na [webu](#), v jednotlivých **předmětech** (mnohem více jsou vytvářeny **interaktivní osnovy**)

a jsou **minimalizovány** předměty, kde žádná aktivita neprobíhá. Všechny tyto kroky jsou spojeny s tím, že **fakulta získala akreditaci** (byť na kratší dobu, než jsme žádali). Začala se uskutečňovat výuka v **nově akreditovaných programech**, včetně nových předmětů, inovovaného obsahu, většího důrazu na ISP, nabídky kvalitního celofakultního základu a rozjezdu systému publikací kategorií A, B, C. Příčinou těchto změn je tlak na udržení vysokého standardu studia. **Totéž platí pro rozběhnutí anglických programů**. Byla vydána a přijata **nová směrnice o studiu v DSP** (povinné milníky v ISP, systém limitů pro výuku studentů, tříčlenná konzultační skupina, funkce konzultanta, upřesnění „výzkumného zaměření“ a „názvu“ disertace, povinnost stanovit výzkumné zaměření v ISP v prvním roce, upřesněné požadavky na disertaci a obhajobu). Pro lepší komunikaci se studenty byla **zřízena PhD komise**. Změnil se **systém stipendií**: zvýšení motivačních stipendií za **publikace v souladu s M17+** a na **internacionalizaci**, zrušení dodatkového stipendia.

Dále byla vydána **nová směrnice o rigorózním řízení** obsahující řadu změn (upřesnění **obsahových požadavků** na rigorózní práci, vyjasnění vztahu k diplomové práci, vyloučení **plagiátorství**, aktualizování **formálních náležitostí** rigorózní práce, stanovení odevzdání elektronické formy, upřesnění působnosti **oborových rad**, terminologická aktualizace a upřesnění).

Změnily se priority v projektech **specifického výzkumu**. Důraz je nyní více položen na kvalitní **výstupy** podle M17+. V případě projektů studentů doktorského studia je velmi významný soulad s **výzkumným zaměřením** disertací. Byly zvýšeny limity pro **zahraniční stáže** a soustředěna podpora navazujících **grantových žádostí**. Rovněž byl vytvořen **metodický materiál k přípravě a realizaci projektů specifického výzkumu**. S tím souvisí řada **provozních vylepšení**, např. vytvoření nových formulářů posudků disertačních prací i rigorózních prací, elektronizace posudků, elektronizace dalších agend.



doc. JUDr. Ing. Josef Šilhán, Ph.D.
proděkan pro doktorské
studium a rigorózní řízení

Strategie na následující dva roky

Co je před námi

Největším úkolem je **integrace a reakreditace** všech programů, aby se snížil jejich počet (včetně větší integrace, ideálně sloučení českých a anglických, aby šlo jen o jazykové mutace). **S tím souvisí reálné prosazení změn na všech katedrách: uvedení metodických materiálů v život**, včetně zvýšení **důrazu na funkční oborové rady**. Dalším důležitým krokem je násobný důraz kladený na **kvalitu namísto kvantity**: **publikační** výstupy mají být kvalitnější, i když jich bude méně; **výuky** může být také méně, pokud bude smysluplněji zacílena; **počet doktorandů** je vysoký a je žádoucí jej snižovat ve prospěch vysoce motivovaných a šikovných. Doktorské studium musí být více **propojeno s podporou vědy** (nutná je **integrace, protože fakulta je celek**; tento trend se již prosazuje započtením výstupů doktorandů do hodnocení katedry a stanovení stipendií za kvalitní publikace). Rovněž intenzivnější musí být podpora **internacionalizace** (vytváření i mezinárodních **týmů**, podpora **výjezdů**). Rozhodující je zastavení poklesu pravidelného setkávání a **pravidelných akcí / PhD workshopů / PhD fór kvůli covidu**: je žádoucí se co nejrychleji vrátit do normálu, resp. posunout vpřed (a využít on-line jako výhodu a zvát externí hosty pravidelně, i kdyby v hybridní formě). Samozřejmou součástí hodnocení výuky nadále budou **data o „úspěšnosti školitelů“**. **Vzhledem k nejasnostem je také vhodné konečně** vytvořit jasnější přehled povinností **prezenčního** studenta v porovnání s kombinovaným tak, aby byly naplněny cíle doktorského studia a katedra i student věděli, jaká mají práva a povinnosti, jaká jsou očekávání a možnosti. Přes obtíže s počtem místností nelze polevit v hledání **místnosti pro doktorandy**. V souvislosti s propojením doktorského studia se zaměstnáním je potřeba **jednat s nejvyššími soudy v Brně**, kde pracuje velká část doktorandů, aby více **podporovaly částečné úvazky, což by mělo** pomoci doktorandům lépe časově zvládat studium.

Co nás ještě čeká

Důležité **cíle** pro druhou polovinu funkčního období jsou především tři: **1) příprava nové akreditace** spojená s výrazným snížením počtu programů, **2) prosazení změn** ve stávajícím studiu podle nastavených parametrů na všech katedrách, **3) zvýšený tlak na kvalitu publikačních výstupů doktorandů**. **Nástroje** pro dosažení těchto cílů jsou především: **ad 1)** zahájení debaty stávajících garantů a příprava návrhu, který diskusi otevře, systematické vedení diskuse v roce 2021 a příprava akreditačních materiálů v roce 2022. **Ad 2) a 3):** intenzivnější práce s oborovými radami, které musí na 100 % plnit svou roli vůči studentům i školitelům tak, aby uměly z obou dostat maximum; menší počet kvalitnějších studentů; větší propojení podpory vědy a PhD studia na katedrách (tematicky, publikačně, citačně, projektově); intenzivnější podpora smysluplné internacionalizace; tlak na návrat k pravidelným PhD akcím, i v on-line prostředí; zintenzivnění prezenčního studia – jasnější přehled povinností, pomoc s polovičními úvazky na soudech, najít místnosti na fakultě.

Metodické materiály pro doktorské studium

- [Doktorské studium](#)
- [Doktorské studium - best practices](#)
- [Dovednosti doktoranda](#)
- [Doporučení k průchodu studijním plánem](#)
- [Desatero do začátku doktorského studia](#)
- [Manuál pro tvorbu ISP](#)
- [Manuál předsedy oborové rady](#)
- [Kritéria „PŘÍNOS K POZNÁNÍ“ a „SPOLEČENSKÁ RELEVANCE“](#)



KVALIFIKAČNÍ ŘÍZENÍ

Uplynulé dva roky

V případě kvalifikačních řízení a přípravy podkladů pro vědeckou radu, byla po uplynulých zkušenostech Oddělením pro vědu, výzkum a projektovou podporu prohloubena detailní kontrola vstupních podkladů pro zahájení kvalifikačního řízení. V případě pochybností je konzultováno proděkanem pro vědu a výzkum a v případě neúplnosti se podklady vrátí uchazeči k doplnění před samotným zahájením řízení. V této souvislosti byl vytvořen manuál pro předsedy habilitačních/jmenovacích komisí, vzor zápisu z jednání habilitační/jmenovací komise a kontrolní seznam činností pro předsedy těchto komisí. Rovněž došlo k úspěšnému převedení prezenčního zasedání vědecké rady do hybridního formátu od začátku podzimního semestru 2020, včetně realizace kvalifikačních řízení v hlasování v rámci aplikace INET. S tím souvisí i schválení nového Jednacího řádu vědecké rady s účinností od 1. 3. 2021, který reflektuje uvedené změny.



prof. JUDr. Marek Fryšták, Ph.D.
proděkan pro vědu a výzkum

V souvislosti s tlakem na růst vědeckého výkonu došlo k restrukturalizaci odměn a posílení role mimořádných odměn, jejichž cílem je posílit vědecký výkon fakulty. Velkou roli v tom sehraává příslušné oddělení, které poskytuje kvalifikovanou podporu při podávání projektů a při jejich správě.

Mezinárodní hodnotící panel (MEP) v rámci hodnocení vědy a výzkumu fakulty, které proběhlo v roce 2020, vysoce ocenil spolupráci fakulty s neakademickou sférou představovanou justičními orgány (Nejvyšší soud, Ústavní soud, Soudní dvůr Evropské unie). Vyzdvihnul, že fakulta spolupracuje s Legislativní radou vlády a participuje tak na vzniku právních předpisů, čímž přispívá ke kultivaci domácího právního prostředí. Není mnoho evropských právnických fakult, které by měly tak intenzivní spolupráci s neakademickou sférou. MEP taktéž vysoce hodnotil to, že fakulta se věnuje aktivitám, které pomáhají šířit výsledky fakulty daleko za hranicemi akademické obce. Jde zejména o interaktivní divadelní představení týkající se aktuálních právních problémů a další aktivity zaměřené od dětí až po seniory, jako je např. Noc vědců. Velmi významné je i to, že fakulta zpřístupňuje výsledky svého výzkumu prostřednictvím otevřeného přístupu nebo digitalizací knihovního fondu.

Strategie na následující dva roky

V případě vědeckého výkonu je nutné zcela jasně stanovit, že kvalitní výstupy mají přednost před jejich množstvím. Je správné mít raději méně publikací, které budou kvalitativně nadprůměrné,

než velké množství průměrných, nebo dokonce podprůměrných publikací. Fakulta musí zesílit tlak na články publikované ve výstupech hodnocených v rámci Metodiky M17+, zejména v Q1 a Q2 (WoS). Fakulta se musí prezentovat i v zahraničních výstupech – každý text je potřeba psát tak, aby měl šanci být publikován v nejlepších časopisech či monografiích vydávaných prestižními nakladatelstvími. Tomu odpovídá i nezbytné zvýšení podílu publikování odborných článků v zahraničních časopisech indexovaných ve WoS na úkor sborníkových příspěvků, bez ohledu na jejich zařazení do databází. Totéž platí pro monografie.

Přitom však nelze rezignovat na domácí výstupy a nevyklízet pole pro kultivaci a informování právní praxe. K tomu slouží i fakultní časopisy a mělo by být v zájmu akademických pracovníků fakulty v nich publikovat.

Zcela nezbytné je zvýšení počtu podaných a získaných mezinárodních výzkumných nebo výukových grantů, projektů v národních výzkumných grantových schématech nebo grantových aplikačních schématech ve spolupráci s průmyslem/státní správou/samosprávou a posílení smluvního výzkumu v podmínkách PrF MU. K tomu slouží a nadále bude sloužit podpora podaných, akceptovaných a řádně v termínu ukončených projektů v tuzemských i mezinárodních grantových schématech v rámci mimořádných odměn. Nezanedbatelnou roli hraje také zpětná vazba pro zájemce poskytovaná členy Rady pro projekty, jejíž činnost je nezbytné zintenzivnit. Je vysoce žádoucí, aby úspěšní řešitelé projektů předávali své zkušenosti dalším a je v zájmu fakulty, aby o jejich zkušenosti měli akademičtí pracovníci zájem. Taktéž je důležité, aby úspěšní žadatelé o výše uvedené granty předávali své zkušenosti dalším zájemcům.

V této souvislosti je třeba taktéž zmínit zavedení nového předmětu pro doktorské studenty DSPVP07 Grantová a projektová příprava, jehož cílem je seznámit studenty doktorského studia s potřebnými znalostmi a postupy nezbytnými pro úspěšnou přípravu projektů grantových schémat.

I v oblasti vědy a výzkumu je zcela samozřejmá podpora mezinárodních týmů. Je vhodné, aby již studenti doktorských studijních programů vytvářeli mezinárodní vědecké týmy (byť v rámci specifického výzkumu) a podíleli se na činnosti s mezinárodním přesahem. Zkušenosti, které načerpají v tomto prostředí, budou fakultu posouvat a umožní jim plynule navázat i v týmech, které budou vytvářeny prestižními zahraničními pracovišti.

ZAHRANIČNÍ A VNĚJŠÍ VZTAHY

Internacionalizace

Uplynulé dva roky

Pandemická situace dopadla na oblast internacionalizace velmi výrazně. Klesl počet studentů skutečně vyjíždějících do zahraničí, naopak se podařilo udržet počet studentů přijíždějících. Fakulta nerezignovala na kurzy zahraničních vyučujících, které probíhaly v on-line prostředí. Snaha o zvýšení počtu vyjíždějících studentů se projevila v otevření výběrového řízení též pro studenty prvního ročníku a zrušení podmínky zabraňující hlásit se do výběrového řízení těm, kteří pobyt v minulosti zrušili. Průběžně se zvyšuje počet spolupracujících právnických fakult, přičemž důraz je kladen na univerzity v rámci QS TOP300, což se projevilo např. též v kritériích pro výběr studentů vyjíždějících na zahraniční školy.



doc. JUDr. Ing. Michal Radvan, Ph.D.
proděkan pro zahraniční a vnější vztahy

Strategie na následující dva roky

Fakulta bude pokračovat v motivaci studentů k výjezdu do zahraničí a zlepšovat i dnes již velmi příznivé podmínky pro zahraniční spolupráci, které jsou v porovnání s jinými právnickými fakultami nadstandardní. Součástí této aktivity je nezvykle široká nabídka předmětů v cizích jazycích našich i hostujících pedagogů. V tomto směru je nezbytné přistoupit k systematickému provázání předmětů s českými, povinnými a povinně volitelnými předměty tak, aby si studenti mohli volit konkrétní strategii a rozvíjet své znalosti a dovednosti zvoleným směrem. Zlepšení vyžaduje propagace studia či pracovní stáže v zahraničí vyšší frekvencí osobních setkávání i připomínání termínů, včetně poskytnutí možnosti výjezdů studentů bakalářských programů a navazujícího magisterského programu (v tomto směru již rozšiřujeme platnost těch smluv, kde je to možné, z oblasti právo do oblasti veřejná správa). Součástí zlepšení podmínek pro příjezd studentů by měly být anglické učebnice dostupné zdarma on-line, což je zajištěno motivační odměnou. Informace o příjezdech zahraničních vyučujících je nutné lépe sdílet z OZV na katedry, aby došlo k silnějšímu propojení s domácími vědci a k vytváření nových forem spolupráce (projekty, granty, společné publikace apod.). S tím souvisí i zvýšení podpory výjezdů pracovníků do zahraničí, především v oblasti výukových pobytů, částečně i zahraničních recenzních posudků (závěrečné práce, publikace). Větší mezinárodní zaměření fakulty musí jít ruku v ruce se zvýšením podpory pro vytváření mezinárodních výzkumných týmů, a to již od doktorského studia, a vytváření mezinárodně uznávaných výstupů.

Vnější vztahy

Uplynulé dva roky

Také oblast vnějších vztahů byla významně ovlivněna pandemickou situací. Alespoň v letech 2019 a 2020 se povedlo uspořádat tradiční Právnický ples, v roce 2019 i setkání absolventů. Výrazně se zlepšila komunikace s ČAK a nejvyššími soudními institucemi. Kladně je hodnocena soutěž Ius et Societas. Na konci roku 2020 byl poprvé vydán newsletter pro absolventy, který navázal na fakultní newsletter určený pro akademickou obec. Povedlo se dokončit nové webové stránky v českém i v anglickém jazyce. Aktivita na sociálních sítích je pestrá a zahrnuje nejen informování přes FB, LinkedIn, Youtube, Twitter a Instagram, ale také absolventské sítě na FB a LinkedIn. Nadstandardní ohlas měla videa s absolventy, kteří nejen pro účely přijímacího řízení sdíleli své zkušenosti z fakulty.

Strategie na následující dva roky

Fakulta bude pokračovat v aktivitách, které se jeví jako úspěšné (fakultní web, sociální sítě, setkání absolventů, ples, newsletter, absolventská videa apod.). Je třeba uzavřít rámcové smlouvy s justičními orgány sídlícími v Brně a profesními komorami a zapojit je více do dění na fakultě, včetně výuky. Obdobná strategie je vhodná též pro vybrané advokátní kanceláře. Je nezbytné sledovat osudy našich úspěšných absolventů a nabízet jim nové formy spolupráce s fakultou.

LIDSKÉ ZDROJE

Uplynulé dva roky

V uplynulých dvou letech se podařilo především vypracovat Akční plán a Gap analýzu v rámci získání HR Award. Dále se podařilo nastavit nový systém odměn (osobní ohodnocení, výkonnostní odměny, mimořádné odměny), vytvořit check-list pro výběrová řízení, zefektivnit jednání výběrových komisí, zajistit účast personálního oddělení při výběrových řízeních, zavést systém pravidelného hodnocení zaměstnanců a nastavit systém vstupních školení pro nově nastupující zaměstnance (on-boarding).



doc. JUDr. Pavel Koukal, Ph.D.
proděkan pro strategii a rozvoj fakulty

Strategie na následující dva roky

V péči o zaměstnance bude fakulta nadále vytvářet takové pracovní podmínky, které zabezpečí, aby se lidem dobře pracovalo (motivace, pochvala, bonusy za nadstandardní výkony). V souvislosti s tím je nezbytné pozvednout pedagogický a vědecký výkon fakulty jako celku, nikoliv pouze vybraných částí (např. ústavů), které již excelentní jsou. K dosažení tohoto cíle budou sloužit tyto nástroje:

- Nastavení transparentního hodnocení kateder a ústavů.
- Změna rozdělování prostředků na vědu a výzkum na katedry (snížení počtu hodnocených výsledků na 6 nebo 9 v posledních 3 letech dle jejich nejvyšší bodové hodnoty dle naší tabulky). Cílem je snížit počet výstupů, a naopak více zohlednit jejich kvalitu.
- Zavedení stálých výběrových komisí.
- Zavedení systému fungování *sabbatical leaves* a jejich vyhodnocování. Alespoň dva pilotní lidé na *sabbatical leaves*.
- Školení v oblasti ochrany osobních údajů.
- Zavedení pozice lektora jako standardní pracovní pozice na fakultě bez negativních konotací. Větší rozlišení pracovních pozic, co se týče výuky a vědy (lektoři budou více učit, asistenti a odborní asistenti budou více dělat vědu).
- Předávání příkladů dobré praxe.



INFRASTRUKTURA

Uplynulé dva roky

Oblast IT podpory a informačních zdrojů

V uplynulém období byly síly napřeny především na provádění pravidelné obnovy a posílení IT vybavení a adaptaci na on-line výuku – zajištění nastavení a podpory streamované výuky, podpora výuku prostřednictvím MS Teams. Díky programu OP VVVV zaměřenému na dovybavení fakult byly ve všech učebnách vyměněny dataprojektory, učebny 025, 038 a 133 byly vybaveny streamovacím zařízením, byla obnovena PC ve všech PC učebnách i standardních učebnách.



Ing. Blanka Přikrylová
tajemnice

Oblast správy budovy a infrastruktury

Uplynulé období bylo charakteristické především přípravou a realizací rekonstrukce velkých učeben spojenou se související havárií statiky v části budovy. V průběhu r. 2019–03/2021 byla zpracovaná projektová dokumentace, provedena náročná rekonstrukce vč. bourání staticky narušených stropních konstrukcí a zpevnění obvodové konstrukce velkých učeben. V březnu 2021 byla ukončena a předána stavební část rekonstrukce.

Kromě rekonstrukce velkých učeben byly za uplynulé období provedeny akustické úpravy ve všech učebnách, provedeny statické úpravy stropů učeben 302 a 316, byla posílena statika železobetonových stropů v 2. PP, vytvořeny nové kancelářské prostory.

V souvislosti s pandemií byla provedena řada hygienických a organizačních opatření souvisejících s rozhodnutími Vlády ČR a vedení MU.

Po celé uplynulé období probíhalo zajišťování informačních zdrojů pro výuku a celé období bylo charakteristické také investováním rekordní částky do pořízení knih a dalších informačních zdrojů.

Strategie na následující dva roky

Oblast IT podpory a informačních technologií

I v nadcházejícím období bude dále prováděna pravidelná obnova PC a notebooků zejména s ohledem na potřeby on-line výuky, zajištění dostatečných kapacit pro bezpečné ukládání dat, posílení a doplnění vybavení umožňující on-line komunikaci a záznam přednášek a fakultních akcí a s tím související zaškolování zaměstnanců.

Proběhne vybavení rekonstruovaných velkokapacitních učeben moderní technikou s možností záznamu přednášek. Proběhne aktualizace fakultního konferenčního systému a rozvoj a využívání redakčních systémů.

Dále bude pokračovat zajištění a optimalizace odborné literatury, databází s on-line přístupem pro jednotlivé právní obory, optimalizace zajištění odborných časopisů, digitalizace starého knihovního fondu a dalších knihovnických služeb.

Oblast správy budovy a IT infrastruktury

Plynule bude pokračovat dokončení rekonstrukce velkých učeben vybavením interiérem a audio-vizuální technikou a s tím související úprava předsálí velkých učeben.

Dále budou pokračovat práce na statickém zajištění budovy ve sklepních prostorech a ve 4. NP. Následující období se bude zaměřovat na modernizaci zastaralých kanceláří zaměstnanců, vyčlenění prostor pro zázemí studentských spolků a SKAS a dle kapacitních možností vyčlenění prostor pro zázemí doktorských studentů.